

## ANÁLISIS OTROS COSTOS DE EXPLOTACIÓN 2006

INFORME FINAL

SUPERINTENDENCIA DE ELECTRICIDAD Y COMBUSTIBLES

Marzo 2008

## ÍNDICE

INFORME FINAL .....	1
ÍNDICE .....	2
INFORME FINAL.....	3
1- Introducción .....	4
2- Actividades del Estudio .....	5
3- Revisión General de la Información .....	7
4.- Revisión Detallada de la Información.....	8
4.1.1- Remuneraciones no-chequeo .....	10
4.1.2- Remuneraciones Excesivas .....	10
4.1.3- Remuneraciones Excesivas de Directorios .....	13
4.1.4- Rechazos según el criterio d) .....	14
4.2- Monto y Asignación de Transacciones con Terceros (criterio e) .....	15
4.2.1- Gastos que no corresponden a chequeo .....	15
4.2.2- Gastos Excesivos.....	19
4.2.3- Gastos Duplicados.....	21
4.3- Coherencia entre Costos de Explotación y VNR (criterio f) .....	21
4.4- Monto y Asignación de Otros Egresos Fuera de Explotación (criterio g) .....	23
4.5- Asignación de Costos Indirectos (criterio H) .....	25
5- Resumen de resultados.....	27

# ANÁLISIS COSTOS DE EXPLOTACIÓN 2006

## INFORME FINAL

## 1- Introducción

La Ley Eléctrica chilena, en su Artículo N° 193, establece que la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) debe revisar los Costos de Explotación informados por las Empresas Concesionarias de Servicio Público de Distribución Eléctrica (EEDD), rechazando los que considere innecesarios o la parte de ellos que estime excesivos.

Para este fin, la SEC estableció, a través de las Resoluciones Exentas N° 1060, N° 1712 y N° 207, de fechas 31.07.06, 19.12.2006 y 31.01.2007, respectivamente, el Sistema de Cuentas a través del cual las EEDD deben informar sus Costos de Explotación.

Para llevar a cabo la revisión de los costos de explotación de las EEDD, la SEC encargó a Consultec Ltda. la realización del estudio denominado “**Análisis Costos de Explotación 2006**”, cuyo objetivo es desarrollar un análisis crítico de la información entregada a la SEC por las EEDD, y proporcionar a la Superintendencia fundamentos técnico-económicos que faciliten su labor, en cuanto a aceptar los costos informados o rechazar los que sean considerados innecesarios o la parte de ellos que estime excesivos.

Este documento es el Informe Final de la Asesoría efectuada por Consultec Ltda. El cuerpo del documento contiene la descripción de los principales análisis realizados y los resultados obtenidos, finalizando con recomendaciones específicas de rechazos de valores informados.

Salvo indicación en contrario, todos los valores monetarios presentados en este informe están expresados en moneda del 31 de diciembre de 2006.

## 2- Actividades del Estudio

De acuerdo con las Bases Técnicas del Estudio, las actividades realizadas por el Consultor son las siguientes:

- a) Revisar la información de los Costos de Explotación 2006 y detallar en un informe, para cada una de las empresas concesionarias, la información faltante (de acuerdo a lo establecido en los sistemas de cuentas) y una propuesta de consultas a aclarar por las empresas
- b) Revisar la información de los Ingresos de Explotación 2006 y detallar en un informe, para cada una de las empresas concesionarias, la información faltante (de acuerdo a lo establecido en los sistemas de cuentas) y una propuesta de consultas a aclarar por las empresas.
- c) Analizar los totales por actividad y naturaleza de los Costos de Explotación 2006, incluyendo además una comparación con los valores de años anteriores.
- d) Analizar para cada una de las empresas concesionarias el monto y la asignación de las **remuneraciones** en las distintas actividades y naturalezas, incluyendo además una comparación con los valores de años anteriores y entre las empresas concesionarias, y una comparación con valores de mercado para labores similares.
- e) Analizar para cada una de las empresas concesionarias el monto y la asignación de las **transacciones con terceros** (empresas relacionadas y no relacionadas) en las distintas actividades y naturalezas, incluyendo además una comparación entre los valores pagados a empresas relacionadas y los valores de mercado para un mismo servicio.
- f) Analizar para cada una de las empresas concesionarias el monto y la asignación de las **transacciones con terceros** (empresas relacionadas y no relacionadas) correspondientes a servicios y labores prestados por la empresa distribuidora.
- g) Analizar para cada una de las empresas concesionarias el monto y la asignación de los Otros Egresos Fuera de la Explotación en las distintas actividades y naturalezas.
- h) Verificar para cada una de las empresas concesionarias la **coherencia entre los Costos de Explotación 2006 y los Valores Nuevos de Reemplazo (VNR)** a través de un análisis crítico de las metodologías empleadas por las empresas concesionarias en las hojas CONSISTENCIA\_CEXP\_VNR Y CONSISTENCIA\_CEXP\_VNR\_EMP del archivo CONSISTENCIA\_CEXP\_VNR.xls del Sistema de Cuentas.
- i) Analizar para cada una de las empresas concesionarias el monto y la asignación de los **Otros Costos de Explotación** en las distintas actividades y naturalezas.
- j) Verificar para cada una de las empresas concesionarias la consistencia entre la información presentada a través de los archivos de detalle y en la ficha FECU o equivalente con la presentada en los archivos RESUMEN\_COSTOS\_EXPXXXAAA.xls.
- k) Determinar para cada una de las empresas concesionarias **estándares o índices que permitan comparar** los Costos de Explotación 2006 con aquellos informados

en años anteriores y con los costos del resto de empresas concesionarias (p.ej. costos por Km. de red).

Finalmente, en la medida que sea pertinente, el consultor deberá presentar a la SEC un informe con la propuesta de modificaciones a los Sistemas de Cuentas de los Costos e Ingresos de Explotación.

En síntesis, los trabajos de la asesoría se pueden agrupar en las tres tareas iniciales de revisión general de la información y las tareas de revisión detallada de la información.

### 3- Revisión General de la Información

Esta parte de la asesoría abarca las tareas a), b) y c) de las Bases Técnicas.

El objetivo de estas actividades es tener una apreciación global de la información proporcionada por las empresas, que posibilite la identificación de falencias o errores cuyo esclarecimiento debe procurarse durante el desarrollo del estudio.

En aquellos casos en que la información presentada por las empresas en respuesta a las Resoluciones Exentas N° 1060, de fecha 31.07.06 y N° 207, de fecha 31.01.07, el Sistema de Cuentas a través del cual las EEDD deben informar sus Costos de Explotación, no cumplía cabalmente con lo requerido, se solicitaron antecedentes adicionales a las EEDD.

#### 4.- Revisión Detallada de la Información

Esta parte de la asesoría abarca las tareas d), e), f), g), h) e i) de las Bases Técnicas.

En síntesis, las revisiones detalladas efectuadas fueron las siguientes:

- Criterio d) Monto y Asignación de Remuneraciones
  - Actividades No-Chequeo
  - Remuneraciones excesivas
  - Remuneraciones de Directorios
- Criterio e) Monto y Asignación de Transacciones con Terceros (relacionadas y no relacionadas)
  - Actividades No-Chequeo
  - Gastos excesivos
  - Ajuste de contratos asociados a personal de empresas con matriz
- Criterio f) Coherencia entre Costos de Explotación y VNR
- Criterio g) Monto y Asignación de Otros Egresos Fuera de Explotación
- Criterio h) Asignación de Costos Indirectos
- Criterio i) Estándares de costos

Para la realización de este estudio se tomó en consideración las definiciones de Costos de Explotación e Ingresos de Explotación contenidas en la ley eléctrica, además de los conceptos explícitos o implícitos en la reglamentación específica. En el cuadro a continuación se presenta un listado de actividades que se consideran forman parte del chequeo y otro listado con actividades que se considera no forman parte del chequeo. No se listan todas las actividades que hacen o pueden hacer las EEDD, sino sólo aquellas sobre las cuales puede haber cierto margen de duda, excluyéndose aquellas que obviamente forman parte de las actividades de distribución o bien están fuera de ellas. El objetivo de los listados es mostrar la frontera entre lo que es chequeo y lo que no es.

##### **Forman parte de las actividades de chequeo:**

- atención comercial de los clientes regulados
- mantenimiento de medidores
- administración del personal de la empresa, incluye beneficios médicos
- administración financiera de la empresa
- recepción y conexión de nuevos clientes
- aumentos de potencia de clientes
- modificación de instalaciones MT y BT existentes (nota: el costo en que incurre la ED por estar permanentemente adaptando las redes frente a las cambiantes necesidades de los consumidores no queda registrado en el VNR, que representa el costo de la red en un estado estático).



- Reparaciones del sistema por postes chocados (nota: la recuperación por parte de la ED del costo asociado a una rotura de poste cobrándoselo a quien chocó se considera eventual).
- suspensión y reposición de servicio
- repactación con clientes morosos
- control de PNT
- abastecimiento de materiales de operación: eléctricos y no eléctricos
- Oficina de acciones, organización de juntas de accionistas, pago de dividendos
- Normalización de planos, sistemas de información de instalaciones
- Estudio de tecnologías de distribución y su adaptación al sistema de la empresa
- Planificación de la expansión del sistema de distribución

**No forman parte de las actividades de chequeo:**

- atención comercial de clientes libres que hacen uso de la red de distribución
- obras
- marketing
- alumbrado público
- todas las actividades de Subtransmisión (despacho, mantenimiento, programación, etc.)
- apoyo en postes
- empalmes provisorios
- modificaciones de empalmes
- desarrollo de normas constructivas de instalaciones MT y BT
- ventas de productos distintos de energía y potencia eléctrica (y energía reactiva, y otros regulados)
- abastecimiento de materiales para la construcción de redes nuevas.
- mantención de infraestructura y equipos de terceros

#### 4.1.1- Remuneraciones no-chequeo

El objetivo de esta tarea es identificar el personal que realiza funciones que no corresponde se incorporen al chequeo y que han sido erróneamente imputadas (completas o en parte) a los Costos de Explotación, a objeto de rechazar la parte de las remuneraciones que ha sido asignada a chequeo.

La identificación del personal que cumple funciones no chequeo en cada ED se hizo trabajando simultáneamente con el organigrama y la descripción de cargos, y los resultados se fueron registrando en una copia de la hoja MATRIZ DE REMUNERACIONES (MDR), de forma tal de afectar los porcentajes de asignación a chequeo de los correspondientes cargos de acuerdo a las conclusiones del análisis.

Las conclusiones del análisis de pertinencia de los cargos fue mayoritariamente del tipo aceptar o rechazar.

Como resultado del análisis se obtiene, para cada ED, la identificación de los cargos que no deben formar parte de los costos de explotación. En el Anexo N° 1 se presenta el detalle de los cargos observados.

#### 4.1.2- Remuneraciones Excesivas

El objetivo de esta tarea es identificar remuneraciones excesivas pagadas por las EEDD y registradas en los Costos de Explotación informados, para rechazar la parte de ellas considerada en exceso.

Para hacer la comparación se usó las **Remuneraciones de Referencia**, establecidas de acuerdo al procedimiento que se explica a continuación.

##### a) Información inicial

Como información inicial se toma las remuneraciones contenida en los “Estudios de Costos de Componentes del Valor Agregado de Distribución”, de la Comisión Nacional de Energía, para las 6 áreas tarifarias, elaborados en el proceso de fijación de tarifas de distribución del año 2004 (los “Estudios VAD”). La información de remuneraciones de los Estudios VAD se presta en forma conveniente para ser usada como base preliminar de comparación por cuanto:

- se establecen a partir de una encuesta general de remuneraciones en el país,
- está tipificada según la estructura de Grupos del Sistema de Cuentas de los Costos de Explotación (A1, A2,..., E12).

Los valores fueron reajustados en 15,34% correspondiente a la variación nominal de las remuneraciones, Índice General de Remuneraciones, entre diciembre de 2003 y diciembre de 2006.

Como resultado se obtiene las **Remuneraciones VAD**.

### b) Completado de datos faltantes

Puesto que las Remuneraciones VAD no se informan para toda la estructura de Grupos y todos los tamaños de empresa, se completa los datos faltantes en las tablas de acuerdo al procedimiento que se explica en el Anexo 2.

Como resultado se obtiene las **Remuneraciones Base**

### c) Finalmente se aplica el factor de amplificación

Es aceptado que la utilización de la información de remuneraciones de los Estudios VAD en el proceso de revisión de los Costos de Explotación debe hacerse procurando evitar que la determinación de valores innecesarios o excesivos se base en una comparación directa con las empresas modelo usadas para construir las tarifas. De hacerse lo anterior se produciría una retroalimentación de la información que llevaría a que los mismos datos que se usan para construir las tarifas sean usados como referencia con la cual éstas sean comparadas. Dicho de otra forma, los costos de explotación resultantes del proceso de revisión tenderían a los costos de una Empresa Modelo, lo que está claramente fuera del espíritu y de la letra de la ley.

Por otra parte si se tomaran como referencia directamente las remuneraciones de mercado, no se podría asegurar que remuneraciones mayores son excesivas, pues ellas también pueden ser de mercado y aplicables a personal de muy alta productividad.

Lo que se hace entonces es determinar **Remuneraciones de Referencia** amplificando las Remuneraciones Base por un coeficiente superior a 1.0 de forma tal que se pueda considerar en forma prudente que remuneraciones reales superiores al valor resultante de la amplificación son efectivamente excesivas. Además, el uso de un coeficiente superior a 1.0 permite abordar en forma conservadora la dificultad de homologación de determinadas categorías de empleados informadas por las EEDD con las categorías consideradas en los Estudios VAD.

En general no es posible fijar un mecanismo único y preciso para establecer el valor del factor de amplificación, de forma que quedará determinado por la aplicación de un criterio de prudencia por parte del Consultor. En el análisis de los costos de explotación llevado a cabo al año pasado el Consultor recomendó usar el valor 1.5 para este factor, y analizó factores en el rango 1.2 a 1.5. Por su parte, en su resolución final SEC adoptó el valor 1.2. En consideración a este último antecedente, los cálculos del presente informe se hicieron con un factor de amplificación de 1.2. Cabe hacer notar que en el caso de dos empresas, Edelmag y Edelaysen, se hizo una excepción y se consideraron remuneraciones base amplificadas por 1.2 por sobre el del resto de las empresas, esto se hizo debido a consideraciones del mercado laboral donde prestan servicios estas empresas.

En el cuadro que sigue se muestra las Remuneraciones de Referencia elaboradas a partir de la información anterior por el procedimiento descrito.

**Compensacion Maxima Bruta Anual Según Tamaño de Empresas (Gastos)**  
**(MM\$ a Diciembre 2006)**

Nuevo	Chica	Mediana	Grande	Muy Grande
A1	50	153	205	205
A2	50	153	205	205
B1	31	95	126	126
B2	28	86	124	124
B3	31	95	126	126
B4	27	82	121	121
B4	27	82	121	121
B5	31	95	126	126
B8	31	95	126	126
B9	29	89	108	108
C1	21	66	84	84
C2	21	66	84	84
C3	21	66	78	78
C4	21	66	66	66
C5	21	66	84	84
C6	21	66	69	69
C7	21	66	84	84
C8	21	66	84	84
C9	21	66	78	78
C10	21	66	67	67
C11	21	66	84	84
D1	21	33	41	41
D2	24	33	54	54
D3	24	31	36	36
D4	24	33	40	40
D5	24	36	47	47
D6	24	33	40	40
D7	24	24	31	31
D8	24	24	31	31
D9	24	36	47	47
D10	21	66	78	78
D11	21	66	78	78
D13	21	66	78	78
E1	13	18	23	23
E2	9	11	15	15
E3	21	28	37	37
E4	21	28	37	37
E5	21	28	37	37
E6	15	20	27	27
E7	21	28	37	37
E8	21	28	37	37
E9	21	28	37	37
E10	21	28	37	37
E11	18	24	32	32
E12	18	24	32	32
F1	10	14	18	18
F2	10	14	18	18
F3	9	11	15	15
F4	7	9	12	12
F5	12	15	20	20
F6	8	11	14	14
F7	7	10	13	13
F8	5	7	9	9
F9	16	22	29	29
F10	5	7	9	9
F11	4	6	7	7
F12	9	12	16	16

#### **4.1.3- Remuneraciones Excesivas de Directorios**

El objetivo de esta tarea es identificar costos excesivos pagados por concepto de Directorio, en particular excluyendo de chequeo la remuneración de directores correspondiente a distribución de utilidades.

Se revisó los costos de Directorios de diversas empresas chilenas, constatándose que existen diversas realidades. Existen las que pagan una remuneración fija, otras que pagan remuneración fija y remuneración por asistencia a sesiones, y las que pagan lo anterior más participación en las utilidades. Los valores son también variables, pero en general se observa que entre las empresas que no incluyen utilidades en sus remuneraciones los valores son similares. Chilectra se encuentra en este caso.

En definitiva, se fijó como valor de referencia para el costo de Directorio el valor informado por Chilectra. Se rechazó los valores por sobre la referencia.

#### 4.1.4- Rechazos según el criterio d)

##### RECHAZO DE REMUNERACIONES (MM\$)

N°	Empresa	Funciones No-chequeo	Remuneraciones Excesivas	Directorio excesivo	Rechazo Total
1	EMELARI	28,0	10,0		38,0
2	ELIQSA	68,4	30,3		98,7
3	ELECDA	111,0	116,9		227,9
4	EMELAT	61,5	124,9		186,4
6	CHILQUINTA	424,6	318,6		743,2
7	CONAFE	52,5	316,3	1,7	370,5
8	EMELCA				
9	LITORAL	1,6			1,6
10	CHILECTRA	3.055,6	840,6		3.896,1
12	EEC		5,3		5,3
13	Til-Til		1,3		1,3
14	EEPA		178,5		178,5
15	LUZANDES		2,2		2,2
17	EMELECTRIC	40,5	217,4		258,0
18	CGE	488,3	300,8	446,6	1.235,8
20	COOPERSOL				
21	COPELAN	43,3			43,3
22	FRONTEL		55,8		55,8
23	SAESA	9,0	244,0		253,0
24	EDELAYSSEN		17,9		17,9
25	EDELMAG	31,8	21,1		53,0
26	CODINER				
27	ELECOOP		0,6		0,6
28	EDECSA	4,8	7,6		12,4
29	CEC		6,5		6,5
30	EMETAL				
31	LUZLINARES	4,6			4,6
32	LUZPARRAL				
33	COPELEC	61,4			61,4
34	COELCHA				
35	SOCOEPA				
36	COOPREL		7,6		7,6
39	LUZOSORNO	22,8			22,8
40	CRELL		11,8		11,8
41	CGE DISTRIBUCION VII				
	<b>Total</b>	<b>4.509,8</b>	<b>2.836,2</b>	<b>448,3</b>	<b>7.794,4</b>

## 4.2- Monto y Asignación de Transacciones con Terceros (criterio e)

Esta actividad consta de tres revisiones:

1. Identificación de servicios prestados por empresas relacionadas que no corresponden a chequeo de rentabilidad

**Resultado = Exceso de gasto por no chequeo**

2. Identificación de contratos asociados a personal que tengan las empresas pertenecientes a un Holding.

**Resultado = Exceso de gasto por contrato con relacionada**

A continuación se explica los procedimientos seguidos y se muestra los datos empleados y los resultados de los cálculos.

### 4.2.1- Gastos que no corresponden a chequeo

Se revisó los listados de negocios con empresas relacionadas y no relacionadas (informado en las planillas SERV\_LAB\_CONT\_RELXXXAAAA y SERV\_LAB\_CONT\_NO\_RELXXXAAAA).

La revisión permitió identificar un conjunto de negocios entre empresas relacionadas y no relacionadas, para los que el Sistema de Cuentas pide detallar, para cada negocio identificado, una descripción de la naturaleza de los gastos, y los montos imputados a chequeo y fuera de chequeo. Asimismo, detalla la separación de acuerdo a la naturaleza del gasto imputado y su asignación a las actividades definidas en el Sistema de Cuentas.

De acuerdo a las directrices definidas en el Sistema de Cuentas y las actividades definidas en éste, en el punto 2.3 y a los criterios establecidos en el Capítulo 4 anterior, se rechazaron los costos asociados a contratos que no cumplen con los criterios definidos.

## Rechazos Asociados a Contratos con Empresas Relacionadas

(MM\$)

Nº	EMPRESA	Rechazo Contratos Relac. (MM\$)
1	Emelari	0,0
2	Eliqsa	0,0
3	Elecda	0,0
4	Emelat	0,0
6	Chilquinta	912,4
7	Conafe	249,5
8	Casablanca	0,0
9	Litoral	0,0
10	Chilectra	3.334,8
12	Colina	36,0
13	Til-Til	0,0
14	Puente Alto	154,6
15	Luz Andes	0,0
17	Emelectric	27,8
18	CGE Distribución	970,1
20	Coopersol	0,0
21	Los Angeles	0,0
22	Frontel	0,2
23	Saesa	0,0
24	Edelaysen	0,0
25	Edelmag	0,0
26	Codiner	0,0
27	Elecoop	0,0
28	Edecsa	0,0
29	Curico	0,0
30	Emetal	0,0
31	Luz Linares	0,5
32	Luz Parral	0,0
33	Copelec	0,0
34	Coelcha	0,0
35	Socoepa	60,1
36	Rio Bueno	0,0
39	Luz Osorno	0,0
40	Llanquihue	0,0
41	CGE Dist. VII	48,8
		0,0
<b>Total</b>		<b>5.794,8</b>

En el Anexo N° 3 se presentan los criterios utilizados en cada caso y las glosas y descripciones presentadas por las EEDD en sus informes.

Se revisó los listados de negocios con empresas no relacionadas (informado en las



planillas SERV\_LAB\_CONT\_NO\_RELXXXAAAA).

De acuerdo a un criterio similar al aplicado en el caso de los contratos con relacionadas, los negocios con no relacionadas se revisaron centrándose en que la naturaleza de cada contrato efectivamente pudiera asociarse a las actividades de distribución, de acuerdo a las definiciones previas. Todo contrato para el que no se fundamenta su pertenencia a las actividades de distribución fue rechazado.

## Rechazos Asociados a Contratos con Empresas No Relacionadas

MM\$

Nº	EMPRESA	Rechazo Contratos No Relac. (MM\$)
1	Emelari	50,1
2	Eliqsa	19,4
3	Elecda	19,6
4	Emelat	12,3
6	Chilquinta	2.161,0
7	Conafe	505,2
8	Casablanca	
9	Litoral	96,4
10	Chilectra	3.243,1
12	Colina	2,8
13	Til-Til	
14	Puente Alto	28,2
15	Luz Andes	25,7
17	Emelectric	22,4
18	CGE Distribución	2.093,4
20	Coopersol	
21	Los Angeles	6,0
22	Frontel	
23	Saesa	
24	Edelaysen	
25	Edelmag	4,7
26	Codiner	
27	Elecoop	59,6
28	Edecsa	32,8
29	Curico	5,1
30	Emetal	
31	Luz Linares	141,6
32	Luz Parral	69,4
33	Copelec	
34	Coelcha	36,3
35	Socoepa	20,9
36	Rio Bueno	
39	Luz Osorno	
40	Llanquihue	0,0
41	CGE Dist. VII	12,9
<b>Total</b>		<b>8.669,1</b>

En el Anexo N° 4 se presentan los criterios utilizados en cada caso, las glosas y descripciones presentadas por las EEDD en sus informes.

#### 4.2.2- Gastos Excesivos

Se revisó selectivamente algunos negocios de las empresas para los cuales es posible establecer valores de mercado.

Este criterio permitió ajustar los contratos de personal necesarios para realizar las funciones de aquellas EEDD que tercerizan funciones asociadas a distribución. En estos casos se construyó una planilla de personal incluyendo los cargos informados por las EEDD asociados a estos contratos, retirando el personal o cargos redundantes y valorizando el conjunto a precios de mercado. Se supuso que al igual que el resto de las funciones de las EEDD, existen partes de los gastos no asociables a actividades de distribución, especialmente para aquellas funciones asociadas tanto al negocio de distribución como a negocios no distribución. A todo lo anterior se adicionan los gastos relacionados al servicio reemplazado como, arriendo de inmuebles, servicios informáticos, servicios básicos, etc.

## Rechazos Asociados a Gastos Excesivos

MM\$

Nº	EMPRESA	Rechazo
		Contratos Relac. Gastos Excesivos Relac. (MM\$)
1	Emelari	364,3
2	Eliqsa	309,9
3	Elecda	384,9
4	Emelat	371,6
6	Chilquinta	0,0
7	Conafe	0,0
8	Casablanca	0,0
9	Litoral	0,0
10	Chilectra	0,0
12	Colina	0,0
13	Til-Til	0,0
14	Puente Alto	0,0
15	Luz Andes	0,0
17	Emelectric	942,3
18	CGE Distribución	0,0
20	Coopersol	0,0
21	Los Angeles	0,0
22	Frontel	0,0
23	Saesa	0,0
24	Edelaysen	0,0
25	Edelmag	0,0
26	Codiner	0,0
27	Elecoop	0,0
28	Edecsa	0,0
29	Curico	0,0
30	Emetal	0,0
31	Luz Linares	0,0
32	Luz Parral	0,0
33	Copelec	0,0
34	Coelcha	0,0
35	Socoepa	0,0
36	Rio Bueno	0,0
39	Luz Osorno	0,0
40	Llanquihue	0,0
41	CGE Dist. VII	0,0
		0,0
<b>Total</b>		<b>2.373,0</b>

#### 4.2.3- Gastos Duplicados

Este chequeo se hace para verificar que los costos de un servicio que la distribuidora A vende a la distribuidora B, sean registrados entre los CdE de B y no de A.

En esta oportunidad no se identificó gastos duplicados, por lo que no procede hacer rechazos por este concepto.

#### 4.3- Coherencia entre Costos de Explotación y VNR (criterio f)

Esta parte de la revisión tiene por propósito descontar de los Costos de Explotación la porción de costos que son reconocidos como parte del VNR por flete a bodega, bodega, flete a obra, montaje, ingeniería y gastos generales, pero que en la realidad no fueron incurridos por la empresa. Las empresas deben informar como fuera de chequeo a la diferencia positiva entre el costo reconocido y los costos reales incurridos por los conceptos. Si la diferencia es negativa no procede informar diferencia. La revisión de coherencia consiste en verificar que la empresa haya hecho correctamente el descuento, en caso contrario rechazar lo que haya faltado por descontar.

El Criterio de Rechazo es el siguiente: a partir del valor de los materiales usados en las obras (dato informado) se hace el cálculo del ajuste con los recargos que resultan de aplicar los porcentajes obtenidos directamente de la información proporcionada por las EEDD en el proceso de Adiciones y Retiros en el cálculo del VAD respectivo, luego se compara el ajuste calculado con el ajuste informado. Si el ajuste informado por la ED es menor que el calculado, se rechaza la diferencia. No es posible corregir el ajuste en caso que la ED haya informado un ajuste mayor, por cuanto la SEC sólo puede rechazar costos, no aumentarlos.

El cálculo se hace como sigue:

- Se parte del valor informado de gasto en materiales y los recargos.
- Se calcula el recargo por cada concepto de flete a bodega, bodega, flete a obra, montaje, ingeniería y gastos generales.
- Se calcula la cantidad correcta a descontar como la diferencia entre el la suma de los recargos y el ajuste informado por las EEDD, positivo o negativo.
- Se calcula la corrección al descuento como la diferencia entre el descuento correcto y el descuento informado por las EEDD, positivo o negativo.
- Se rechaza el equivalente a la suma de las correcciones al descuento, si es que es positiva ("Rechazo a nivel total").

## Rechazos Coherencia con VNR (MM\$)

Nº	EMPRESA	Rechazo (MM\$)
1	EMELARI	-
2	ELIQSA	-
3	ELECDA	-
4	EMELAT	-
6	CHILQUINTA	-
7	CONAFE	-
8	EMELCA	-
9	LITORAL	-
10	CHILECTRA	-
12	EEC	-
13	TILTIL	-
14	EEPA	15,6
15	LUZANDES	-
17	EMELECTRIC	-
18	CGE	166,7
20	COOPERSOL	-
21	COPELAN	-
22	FRONTEL	-
23	SAESA	-
24	EDELAYSEN	-
25	EDELMAG	-
26	CODINER	-
27	ELECOOP	-
28	EDECSA	-
29	CEC	0,0
30	EMETAL	-
31	LUZLINARES	-
32	LUZPARRAL	-
33	COPELEC	-
34	COELCHA	-
35	SOCOEPa	-
36	COOPREL	-
39	CREO	-
40	CRELL	-
41	CGE DISTRIBUCION VII	-
<b>Total</b>		<b>182,3</b>

#### **4.4- Monto y Asignación de Otros Egresos Fuera de Explotación (criterio g)**

En la FECU el ítem Otros Egresos Fuera de Explotación (OEFE) se anota entre los costos fuera de explotación, junto a Pérdida de inversión en empresas relacionadas y a Gastos financieros.

En el Sistema de Cuentas el ítem OEFE debe dejarse explícitamente afuera de los Costos de Explotación en la hoja de “Cuadre con FECU” de la planilla RESUMEN\_COSTOS\_EXPXXXAAAA, por lo que el análisis desarrollado consiste en verificar que estos costos no estén incluidos entre los costos de chequeo y fuera de chequeo.

En aquellos casos en que se detecta en que una parte o el total de los OEFE se incluyen dentro de los costos de chequeo y no chequeo, se verifica la metodología definida para su tratamiento en los Informes entregados en el archivo INFORME\_CEXPXXXAAAA. Solo aquella parte correspondiente a dietas de directorio explícitamente informadas podrá ser aceptada como parte de los costos de chequeo, siendo el resto íntegramente rechazados.

## Rechazo Otros Egresos Fuera de Explotación MM\$

Nº	EMPRESA	Rechazo (MM\$)
1	EMELARI	-
2	ELIQSA	-
3	ELECDA	-
4	EMELAT	-
6	CHILQUINTA	-
7	CONAFE	-
8	EMELCA	105,1
9	LITORAL	-
10	CHILECTRA	-
12	EEC	0,8
13	TILTIL	10,2
14	EEPA	4,3
15	LUZANDES	20,3
17	EMELECTRIC	-
18	CGE	-
20	COOPERSOL	-
21	COPELAN	315,7
22	FRONTEL	3,2
23	SAESA	3,2
24	EDELAYSEN	13,0
25	EDELMAG	123,0
26	CODINER	126,7
27	ELECOOP	20,0
28	EDECSA	-
29	CEC	1,5
30	EMETAL	-
31	LUZLINARES	-
32	LUZPARRAL	-
33	COPELEC	-
34	COELCHA	24,5
35	SOCOEPA	-
36	COOPREL	-
39	CREO	-
40	CRELL	99,1
41	CGE DISTRIBU	-
<b>Total</b>		<b>870,6</b>



#### 4.5- Asignación de Costos Indirectos (criterio H)

El problema de la asignación de los costos indirectos se debe a que si bien el Sistema de Cuentas es preciso para asignar los costos de personal entre las actividades de chequeo y no chequeo, asignación que obedece a los criterios desarrollados por las EEDD y explicados en sus informes<sup>1</sup>, no es preciso para asignar los costos que no son de personal; en efecto, para ellos no hay una matriz de asignación.

El problema de asignación de los costos indirectos queda en evidencia por los resultados que produce: muchas de las EEDD tienden a informar dentro de chequeo proporciones muy altas de sus costos indirectos.

En ausencia de una regla establecida para asignar los costos indirectos, la asignación debiera hacerse, en principio, definiendo los costos indirectos eficientes que corresponde asignar a las actividades de chequeo, y traspasando todo otro costo indirecto a las actividades no chequeo. Lo anterior exigiría un estudio de modelamiento de costos indirectos asociados a chequeo, lo que está fuera del alcance del presente estudio. Una aproximación posible para efectuar la asignación es asignar los costos indirectos totales en proporción a los costos directos chequeo y no chequeo (sin incluir los costos de compra de electricidad). Ello supone el uso de igual cantidad de recursos indirectos por unidad de costo directo, para ambos tipos de actividades. A juicio del Consultor, este criterio de asignación es armónico con la realidad de la estructura de costos de las EEDD.

El procedimiento empleado es el siguiente:

- Se tomó los valores de costos directos e indirectos, para chequeo y no-chequeo informados.
- Se restó los rechazos producto de la aplicación de los criterios d), e), f) y g). Por construcción estos rechazos deben restarse a los costos de chequeo, pero dentro de chequeo no es posible establecer si corresponden a costos directos o a costos indirectos<sup>2</sup>; en consecuencia, se descuentan proporcionalmente entre los dos tipos.
- Se calcula el costo indirecto total sumando los indirectos chequeo (que resultan del cálculo descrito en el punto anterior) con los indirectos no-chequeo informados.
- Se prorratea el costo indirecto total según la relación entre los costos directos chequeo (resultantes del cálculo descrito en el punto ante-anterior) y los costos

---

<sup>1</sup> Pese a que la asignación del personal forma parte del Sistema de Cuentas, en la práctica ella no opera, puesto que la secuencia del cálculo no asegura que las asignaciones informadas sean las que efectivamente están implícitas en los resultados finales.

<sup>2</sup> La resta de los rechazos debiera hacerse de forma de no distorsionar los costos por actividad. Por ejemplo, si se descuenta un monto por un determinado contrato que no corresponde a chequeo, lo correcto es descontarlo de la actividad en que dicho contrato fue imputado por la empresa. Sin embargo, la organización de la información y la calidad de las respuestas de las EEDD permite realizar esta operación en forma precisa sólo en muy pocos casos (y después de un enorme esfuerzo de cálculo), resultando que en la generalidad no es posible hacer los descuentos de la manera teóricamente correcta.

directos no-chequeo. De este cálculo resulta un nuevo valor para los costos indirectos asignados a chequeo.

- Si el nuevo valor de costos indirectos asignados a chequeo es menor que el informado por la empresa y corregido, se rechaza la diferencia.

En el siguiente cuadro se muestra los resultados de estos cálculos.

Empresa	Asignación de Costos Indirectos (MM\$)
1 Emelari	144,3
2 Eliqsa	358,8
3 Elecda	472,6
4 Emelat	324,4
6 Chilquinta	-
7 Conafe	-
8 Casablanca	16,0
9 Litoral	-
10 Chilectra	882,2
12 Colina	-
13 Til-Til	-
14 Puente Alto	2,5
15 Luz Andes	-
17 Emelectric	619,0
18 CGE Distribución	20,5
20 Coopersol	-
21 Los Angeles	-
22 Frontel	-
23 Saesa	-
24 Edelayesen	1,0
25 Edelmag	-
26 Codiner	-
27 Elecoop	-
28 Edecsa	-
29 Curico	-
30 Emetal	67,1
31 Luz Linares	6,6
32 Luz Parral	13,2
33 Copelec	-
34 Coelcha	79,9
35 Socoepa	-
36 Rio Bueno	-
39 Luz Osorno	16,3
40 Llanquihue	-
41 CGE Dist. VII	-
<b>Total</b>	<b>3.024,4</b>

## 5- Resumen de resultados

A continuación se presenta el resumen de rechazos recomendados

### Resumen según Rechazo (MM\$)

Empresa	Remuneraciones	Transacciones con Empresas Relacionadas	Transacciones con Empresas No Relacionadas	Rechazo Gastos Excesivos	Coherencia VNR	Otros Egresos fuera de explotación	Asignación de Costos Indirectos (MM\$)	Total (MM\$)
1 Emelari	38,0	-	50,1	364,3	-	-	144,3	596,8
2 Eliqsa	98,7	-	19,4	309,9	-	-	358,8	786,8
3 Elecda	227,9	-	19,6	384,9	-	-	472,6	1.105,1
4 Emelat	186,4	-	12,3	371,6	-	-	324,4	894,8
6 Chilquinta	743,2	912,4	2.161,0	-	-	-	-	3.816,7
7 Conafe	370,5	249,5	505,2	-	-	-	-	1.125,2
8 Casablanca	-	-	-	-	-	105,1	16,0	121,1
9 Litoral	1,6	-	96,4	-	-	-	-	98,0
10 Chilectra	3.896,1	3.334,8	3.243,1	-	-	-	882,2	11.356,2
12 Colina	5,3	36,0	2,8	-	-	0,8	-	44,9
13 Til-Til	1,3	-	-	-	-	10,2	-	11,5
14 Puente Alto	178,5	154,6	28,2	-	15,6	4,3	2,5	383,7
15 Luz Andes	2,2	-	25,7	-	-	20,3	-	48,2
17 Emelectric	258,0	27,8	22,4	942,3	-	-	619,0	1.869,5
18 CGE Distribución	1.235,8	970,1	2.093,4	-	166,7	-	20,5	4.486,5
20 Coopersol	-	-	-	-	-	-	-	-
21 Los Angeles	43,3	-	6,0	-	-	315,7	-	365,1
22 Frontel	55,8	0,2	-	-	-	3,2	-	59,3
23 Saesa	253,0	-	-	-	-	3,2	-	256,3
24 Edelayesen	17,9	-	-	-	-	13,0	1,0	31,8
25 Edelmag	53,0	-	4,7	-	-	123,0	-	180,6
26 Codiner	-	-	-	-	-	126,7	-	126,7
27 Elecoop	0,6	-	59,6	-	-	20,0	-	80,2
28 Edecsa	12,4	-	32,8	-	-	-	-	45,2
29 Curico	6,5	-	5,1	-	0,0	1,5	-	13,1
30 Emetal	-	-	-	-	-	-	67,1	67,1
31 Luz Linares	4,6	0,5	141,6	-	-	-	6,6	153,4
32 Luz Parral	-	-	69,4	-	-	-	13,2	82,6
33 Copelec	61,4	-	-	-	-	-	-	61,4
34 Coelcha	-	-	36,3	-	-	24,5	79,9	140,8
35 Socoepe	-	60,1	20,9	-	-	-	-	81,0
36 Rio Bueno	7,6	-	-	-	-	-	-	7,6
39 Luz Osorno	22,8	-	-	-	-	-	16,3	39,1
40 Llanquihue	11,8	-	-	-	-	99,1	-	110,8
41 CGE Dist. VII	-	48,8	12,9	-	-	-	-	61,8
<b>Total</b>	<b>7.794,4</b>	<b>5.794,8</b>	<b>8.669,1</b>	<b>2.373,0</b>	<b>182,3</b>	<b>870,6</b>	<b>3.024,4</b>	<b>28.708,6</b>

## Anexo N° 1

### Cargos de la organización observados

N°	Empresa	N° trabajador	Cargo trabajador	Observaciones
1	EMELARI	10507	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
1	EMELARI	10798	DESCCOM051 EJECUTIVO COMERCIAL EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
2	ELIQSA	2046	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
2	ELIQSA	20509	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
2	ELIQSA	20734	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
2	ELIQSA	20550	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
2	ELIQSA	20726	DESCCOM051 EJECUTIVO COMERCIAL EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
3	ELECDA	30651	DESCCOPEXXX Ingeniero Senior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
3	ELECDA	30634	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
3	ELECDA	30314	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
3	ELECDA	30133	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
3	ELECDA	30739	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
3	ELECDA	30697	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
3	ELECDA	30709	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
3	ELECDA	30637	DESCCOM051 EJECUTIVO COMERCIAL EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
3	ELECDA	30587	DESCCOM234 INGENIERO PROYECTOS EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
3	ELECDA	30242	DESCCOM051 EJECUTIVO COMERCIAL EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
4	EMELAT	50787	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
4	EMELAT	50673	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
4	EMELAT	50216	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
4	EMELAT	50629	DESCCOM051 EJECUTIVO COMERCIAL EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
6	CHILQUINTA	11	ANALISTA GESTION SERVICIO	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	11	EJECUTIVO GRANDES CLIENTES	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	19	ASISTENTE VENTAS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	24	TECNICO MANTENIMIENTO EQUIPOS	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	31	ASISTENTE VENTAS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	38	JEFE DESARROLLO COMERCIAL	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Grandes clientes)
6	CHILQUINTA	47	ING DESARROLLO MERCADO DE ENERGÍA	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	47	JEFE DESARROLLO MERCADO DE ENERGIA	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	50	INGENIERO JEFE MANTENIMIENTO AT	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	58	INGENIERO LINEAS MT Y AT	gasto asociado a VNR, gerencia ingenieria (obras)
6	CHILQUINTA	62	APOYO TECNICO INGENIERIA	gasto asociado a VNR, gerencia ingenieria (obras)
6	CHILQUINTA	71	JEFE DE PRODUCTO	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Grandes clientes)
6	CHILQUINTA	81	ASISTENTE VENTAS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	93	AGENTE DE NEGOCIOS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	101	ASISTENTE SERVIDUMBRE Y CONCESIONES	gasto asociado a VNR, gerencia ingenieria (obras)
6	CHILQUINTA	102	JEFE INGENIERIA LIN AT Y SIST. DISTRIBUC	gasto asociado a VNR, gerencia ingenieria (obras)
6	CHILQUINTA	130	EJECUTIVO GRANDES CLIENTES	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	133	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	Cargo innecesario, presta servicio solo a Municipalidades.
6	CHILQUINTA	137	ASISTENTE PRODUCTOS	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Grandes clientes)
6	CHILQUINTA	141	EJECUTIVO GRANDES CLIENTES	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	160	ANALISTA DE MARKETING	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Filiales de la empresa)
6	CHILQUINTA	174	TECNICO PROTECCIONES Y CONTROLES	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT

Nº	Empresa	Nº trabajador	Cargo trabajador	Observaciones
6	CHILQUINTA	180	INGENIERO MANTENIMIENTO EQUIPOS	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	204	APOYO TECNICO INGENIERIA	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	213	ING. SENIOR SUPERVISOR APLICACIONES IND	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	217	JEFE GRANDES CLIENTES	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	223	ANALISTA GESTION SERVICIO	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	230	JEFE VENTAS SERVICIOS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	232	AGENTE DE NEGOCIOS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	242	INGENIERO DE APLICACIONES INDUSTRIALES	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	246	SUBGERENTE DE INGENIERIA	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	253	INGENIERO PROTECCIONES Y CONTROLES	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	254	JEFE DE PRODUCTO	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Grandes clientes)
6	CHILQUINTA	258	AGENTE DE NEGOCIOS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	258	ASISTENTE VENTAS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	275	PREVENCIONISTA DE RIESGOS FILIALES	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	282	ASISTENTE SERVICIO AL CLIENTE STGO	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	290	ESPEC. PROTECCIONES Y CONTROLES	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	298	TECNICO PROTECCIONES Y CONTROLES	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	305	PROYECTISTA LINEAS MT-BT	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	313	INGENIERO LINEAS MT Y AT	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	314	JEFE AREA MUNICIPALIDADES	Cargo innecesario, presta servicio solo a Municipalidades.
6	CHILQUINTA	319	AGENTE DE NEGOCIOS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	328	JEFE DE PRODUCTO	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Grandes clientes)
6	CHILQUINTA	336	ANALISTA DE COMUNICACIONES Y RSE	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Filiales de la empresa)
6	CHILQUINTA	343	ASISTENTE VENTAS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	348	JEFE SUCURSAL SANTIAGO	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	349	TECNICO MANTENIMIENTO EQUIPOS	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	366	PREVENCIONISTA DE RIESGOS FILIALES	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	368	INGENIERO MANTENIMIENTO EQUIPOS	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	376	ASISTENTE VENTAS	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	380	INGENIERO GESTION MUNICIPAL	Cargo innecesario, presta servicio solo a Municipalidades.
6	CHILQUINTA	389	ADMINISTRADOR DE PROYECTOS WEB	Funcion innecesaria, destinado a atender clientes especificos (Filiales de la empresa)
6	CHILQUINTA	396	ASISTENTE ADMINISTRACION VENTAS	Cargo innecesario, presta servicio solo a Municipalidades.
6	CHILQUINTA	399	INGENIERO LINEAS MT Y NORMAS DE DISTRIBU	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	408	INGENIERO LINEAS MT Y AT	gasto asociado a VNR, gerencia ingeniería (obras)
6	CHILQUINTA	418	TECNICO PROTECCIONES Y CONTROLES	No es función de distribución, pertenece a la gerencia mantenimiento AT
6	CHILQUINTA	435	EJECUTIVO GRANDES CLIENTES	No es función de distribución
6	CHILQUINTA	435	JEFE AREA MUNICIPALIDADES	Cargo innecesario, presta servicio solo a Municipalidades.
7	CONAFE	223	ASISTENTE DEPTO. COMERCIAL Y DE MARKETING	No es función de distribución
7	CONAFE	263	ELECTRICISTA LINIERO MAESTRO DE OPERACIÓN Y MANTENCIÓN	Gasto asociado a VNR
7	CONAFE	279	ELECTRICISTA LINIERO MAESTRO DE OPERACIÓN Y MANTENCIÓN	Gasto asociado a VNR
7	CONAFE	304	JEFE DE MARKETING	No es función de distribución
9	LITORAL	30	INGENIERO PROYECTOS Y OBRAS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	3	GERENTE GRANDES CLIENTES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	3	GERENTE REDISEÑO DE PROCESOS DISTRIBUCION	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	8	GERENTE REGIONAL DISTRIBUCIÓN Y SERVICIOS	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	9	GERENTE REGIONAL DISTRIBUCION	No es función de distribución
10	CHILECTRA	20	SUBGERENTE DESARROLLO COMERCIAL	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	26	JEFE AREA RIESGO OPERATIVO Y CALIDAD	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	27	SUBGERENTE PLANIFICACIÓN E INGENIERIA	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	28	JEFE PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	29	SUBGERENTE DE SOSTENIBILIDAD	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	29	SUBGERENTE TECNOLOGIAS DE DISTRIBUCION	Descripcion de cargo no encontrada, tampoco se encontro en organigrama. Se rechaza por falta de informacion.
10	CHILECTRA	30	Asesor	No es función de distribución, gerencia regional

Nº	Empresa	Nº trabajador	Cargo trabajador	Observaciones
10	CHILECTRA	31	JEFE PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	35	JEFE ÁREA DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTAL	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	45	ESPECIALISTA SISTEMAS DE GESTIÓN	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	47	TECNICO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	48	ANALISTA Y CONTROL	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	62	ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	74	PERSONAL A HONORARIOS	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	74	SECRETARIA DE GERENCIA	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	74	SECRETARIA DE SUBGERENCIA	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	80	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	92	INGENIERO	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	94	PROGRAMADOR DESARROLLO DE APLICACIONES	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	98	SUBGERENTE GESTIÓN DE INNOVACIÓN	Funcion excesiva para la funcion de distribucion
10	CHILECTRA	101	ANALISTA Y CONTROL	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	117	COORDINADOR REGIONAL DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTAL	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	122	INGENIERO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	131	JEFE ÁREA PLANIFICACION TECNICA	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	138	JEFE ÁREA COMERCIALIZACIÓN EN DISTRIBUCIÓN	Funcion excesiva
10	CHILECTRA	142	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	146	SECRETARIA DE GERENCIA	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	152	ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	152	PERSONAL A HONORARIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	163	ESPECIALISTA NUEVOS NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	183	INGENIERO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	185	INGENIERO	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	188	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	190	TECNICO EN LICITACIONES	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	193	COORDINADOR GESTION DE LA INNOVACION	Funcion excesiva para la funcion de distribucion
10	CHILECTRA	197	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	203	SECRETARIA DE GERENCIA	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	204	EJECUTIVO DE SERVICIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	212	JEFE ÁREA CONTROL COMERCIAL DE CONTRATISTAS	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	213	SECRETARIA DE AREA	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	214	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	215	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	215	JEFE UNIDAD	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	222	JEFE DE AREA	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	222	SUBGERENTE PRODUCTOS MERCADO MASIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	223	JEFE PROYECTO	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	228	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	231	AUDITOR Y TERMOGRAFISTA REDES MTBT	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	233	JEFE ÁREA POSTVENTA	No es función de distribución
10	CHILECTRA	233	0	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	239	JEFE UNIDAD	No es función de distribución, asociado a estrategia tarifaria
10	CHILECTRA	244	JEFE AREA NUEVOS NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	245	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	246	ESPECIALISTA NUEVOS NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	248	ENCARGADO DE VENTA CLIENTES COMERCIALES	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	252	COORDINADOR DE PROYECTOS	Gasto asociado a VNR

Nº	Empresa	Nº trabajador	Cargo trabajador	Observaciones
10	CHILECTRA	258	EJECUTIVO DE SERVICIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	263	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	263	JEFE UNIDAD	No es función de distribución
10	CHILECTRA	266	JEFE ÁREA SERVICIOS ELÉCTRICOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
				No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	268	SECRETARIA DE GERENCIA	
10	CHILECTRA	276	ESPECIALISTA ECONOMICA Y CONTROL	No es función de distribución
10	CHILECTRA	276	0	Funcion excesiva, empresas regionales
10	CHILECTRA	280	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	284	JEFE ÁREA INMOBILIARIAS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	286	TECNICO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	292	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	293	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
				No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	298	ESPECIALISTA PROYECTOS REGIONALES	
10	CHILECTRA	301	INGENIERO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	302	ANALISTA Y CONTROL	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	307	ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	309	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	329	ESPECIALISTA SISTEMA INFORMACION	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	332	INGENIERO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	333	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
				No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	337	ESPECIALISTA GESTION CALIDAD	
10	CHILECTRA	339	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
			JEFE UNIDAD PLANIFICACION SISTEMAS DISTRIBUCION	Gasto asociado a VNR
				No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	342		
10	CHILECTRA	343	ESPECIALISTA PROYECTOS REGIONALES	
10	CHILECTRA	346	ESPECIALISTA DE PRODUCTOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	348	ESPECIALISTA DE PRODUCTOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	357	ESPECIALISTA PRODUCTOS Y SERVICIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
			ESPECIALISTA PLANIFICACIÓN SISTEMAS SUBTRANSMISIÓN	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	362		
10	CHILECTRA	368	ESPECIALISTA PLANIFICACION TECNICA	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	374	SECRETARIA DE SUBGERENCIA	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	375	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	380	EJECUTIVO DE SERVICIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	386	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	396	ESPECIALISTA GESTION DE LA INNOVACION	Funcion excesiva para la funcion de distribucion
10	CHILECTRA	412	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	416	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	417	ESPECIALISTA INVESTIGACION DE MERCADO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	418	ESPECIALISTA PLANIFICACION DISTRIBUCION	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	421	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	437	EJECUTIVO DE SERVICIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	450	ESPECIALISTA DE PRODUCTOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	459	Asistente de Marketing	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	473	ENC. SISTEMA INFORMACION EQUIPOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	475	ESPECIALISTA DE PRODUCTOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	487	ESPECIALISTA ECONOMICA Y CONTROL	Funcion excesiva, empresas regionales
				No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	489	JEFE PROYECTOS REGIONALES	
10	CHILECTRA	492	ESPECIALISTA GESTIÓN DE LA INNOVACION	Funcion excesiva para la funcion de distribucion
10	CHILECTRA	496	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	505	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	506	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	514	ESPECIALISTA NUEVOS NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	519	INGENIERO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	526	ESPECIALISTA GESTION DE LA INNOVACION	Funcion excesiva para la funcion de distribucion



Nº	Empresa	Nº_trabajador	Cargo_trabajador	Observaciones
10	CHILECTRA	536	TECNICO	No es función de distribución
10	CHILECTRA	544	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	545	EJECUTIVO DE SERVICIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	547	SECRETARIA DE SUBGERENCIA	No es función de distribución
10	CHILECTRA	547	0	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	548	ASESOR MARKETING CORPORATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	548	JEFE MARKETING CORPORATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	566	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	568	Asistente de Marketing	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	575	JEFE ÁREA INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	575	JEFE UNIDAD	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	579	ESPECIALISTA PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	582	SECRETARIA DE SUBGERENCIA	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	588	PRODUCT MANAGER SOTERRAMIENTO Y PMAP	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	597	INGENIERO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	609	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	611	JEFE PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	613	ESPECIALISTA DE PRODUCTOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	615	JEFE AREA MARKETING	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	621	JEFE PROYECTOS INSTITUCIONALES	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	625	ANALISTA DE GESTIÓN	No es función de distribución, gerencia regional
10	CHILECTRA	650	ESPECIALISTA REGULACION RIESGOS	No es función de distribución, asociado a estrategia tarifaria
10	CHILECTRA	661	ESPECIALISTA PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	661	JEFE PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	663	INGENIERO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	669	ESPECIALISTA DE PRODUCTOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	670	ESPECIALISTA REGULACION RIESGOS	No es función de distribución, asociado a estrategia tarifaria
10	CHILECTRA	674	AUDITOR Y TERMOGRAFISTA REDES MTBT	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	675	JEFE FULL ELECTRIC	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	675	PRODUCT MANAGER FULL ELECTRIC	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	678	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	679	ESPECIALISTA PLANIFICACION DISTRIBUCION	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	679	PERSONAL A HONORARIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	680	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	683	ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	696	ESPECIALISTA PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	698	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	701	EJECUTIVO DE NEGOCIO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	705	SECRETARIA DE ÁREA	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	706	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	713	ESPECIALISTA DE PRODUCTOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	713	JEFE SERVICIO HOGAR	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	716	ESPECIALISTA PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	721	TECNICO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	725	ESPECIALISTA PROYECTOS REGIONALES	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	727	COORDINADOR DE NEGOCIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	730	ENCARGADO DE VENTA CLIENTES RESIDENCIALES	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	737	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	743	ANALISTA Y CONTROL	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
10	CHILECTRA	748	EJECUTIVO DE SERVICIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	752	JEFE AREA PLANIFICACION Y CONTROL REGIONAL	Funcion excesiva, empresas regionales
10	CHILECTRA	851	HONORARIOS	Gasto asociado a VNR
10	CHILECTRA	866	PERSONAL A HONORARIOS	No es función de distribución, pretenecce al la gerencia regional.
10	CHILECTRA	875	HONORARIOS	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
17	EMELECTRIC	60564	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60528	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	6050	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60144	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60665	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60123	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60777	DESCCCOM234 INGENIERO PROYECTOS EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
17	EMELECTRIC	60322	DESCCOPE004 Ingeniero Junior Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR



Nº	Empresa	Nº trabajador	Cargo trabajador	Observaciones
17	EMELECTRIC	60322	DESCCOPE005 Ingeniero Junior Jefe de Servicio Técnico	Gasto Asociado a VNR, codigo de trabajador tiene dos cargos asociados, se deja fuera solo este.
17	EMELECTRIC	60817	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60527	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60589	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60523	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60805	DESCCOPE007 Ingeniero Semisenior Estudios Proyectos y Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60566	DESCCOPE021 Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
17	EMELECTRIC	60255	DESCCOM234 INGENIERO PROYECTOS EMPRESAS	Funcion innecesaria, Atencion grandes clientes y holdings
18	CGE	11	ELECTRICISTA PRIM - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	13	SUB CAPATAZ LINEAS - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	81	MAESTRO ELECT - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	92	ELECTRICISTA PRIM - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	101	CAPATAZ MAYOR - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	105	ELECTRICISTA PRIM - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	134	MAESTRO ELECT - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	159	MAESTRO ELECT - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	192	MAESTRO ELECT - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	202	MAESTRO ELECT - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	203	ELECTRICISTA PRIM - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	212	ASISTENTE DE PLANIMETRIA - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	251	SUPERVISOR - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	292	JEFE DE OBRAS - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	297	JEFE DE OBRAS - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	302	ELECTRICISTA PRIM - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	314	JEFE DEPTO MARKETING - Comercial	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
18	CGE	328	SUPERVISOR - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	330	JEFE DE OBRAS - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	336	ELECTRICISTA PRIM - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	346	ELECTRICISTA PRIM - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	348	SUPERVISOR - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	375	SUPERVISOR - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	378	ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	382	PROYECTISTA JEFE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	387	SUPERVISOR - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	392	PROYECTISTA JEFE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	393	SUPERVISOR ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	411	PROYECTISTA JEFE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	412	PROYECTISTA - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	415	SUPERVISOR - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	422	PROYECTISTA JEFE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	469	ASISTENTE DE PLANIMETRIA - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	485	JEFE DE OBRAS - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	491	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	510	ELECTRICISTA SGDO - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	511	PROYECTISTA JEFE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	534	SUPERVISOR ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	545	SUPERVISOR JEFE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	549	JEFE DE PROYECTOS Y OBRAS - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	566	SUB CAPATAZ ELECT - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	580	PROYECTISTA - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	584	PROYECTISTA - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	657	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	658	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	661	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	672	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	701	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	737	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR
18	CGE	739	PROYECTISTA ASISTENTE - Operaciones	Gasto asociado a VNR

Nº	Empresa	Nº trabajador	Cargo trabajador	Observaciones
21	COOPELAN	10	Ayudante de Inspector	Gasto asociado a VNR
21	COOPELAN	22	JEFE DE PROYECTOS	Gasto asociado a VNR
21	COOPELAN	23	PROYECTISTA	Gasto asociado a VNR
21	COOPELAN	26	Dibujante	Gasto asociado a VNR
21	COOPELAN	30	Jefe de Obras	Gasto asociado a VNR
21	COOPELAN	31	Inspector de Obras	Gasto asociado a VNR
21	COOPELAN	32	Ayudante de Inspector	Gasto asociado a VNR
23	SAESA	SA651	Vendedor de Calefacción	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
25	EDELMAG	10	ADMINISTRADOR NATALES	No es función de distribución, Cargo asociado a Generacion
25	EDELMAG	11	ADMINISTRADOR PORVENIR	No es función de distribución, Cargo asociado a Generacion
25	EDELMAG	21	JEFE SECCIÓN OPERACIONES CENTRALES	No es función de distribución, Cargo asociado a Generacion
25	EDELMAG	65	ELECTRICISTA I	No es función de distribución, Cargo asociado a Generacion
28	EDECSA	16	INGENIERO PROYECTOS	Gasto asociado a VNR
28	EDECSA	25	ANALISTA SISTEMAS	Gasto asociado a VNR
31	LUZLINARES	4	JEFE DEPTO. PROYECTOS Y OBRAS	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	27	JEFE DPTO. OBRAS	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	28	JEFE DEPTO. OBRAS	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	54	JEFE DEPTO. INGENIERIA	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	56	OTROS	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	91	TECNICO I	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	95	Dibujante	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	101	OTROS	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	105	OTROS	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	106	TECNICO I	Gasto asociado a VNR
33	COPELEC	110	OTROS	Gasto asociado a VNR
39	LUZOSORNO	LO175	Vendedor de Calefacción	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
39	LUZOSORNO	LO327	Vendedor de Calefacción	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion
39	LUZOSORNO	LO522	Vendedor de Calefacción	Funcion innecesaria para la actividad de distribucion



## Anexo N° 2

### Cálculo de las Remuneraciones de Referencia

En este Anexo se presenta la metodología y valores del cálculo de las Remuneraciones de Referencia.

La utilización de la información de Remuneraciones de los Estudios VAD no es directa, debiendo hacerse las consideraciones que se explican en los párrafos siguientes. En general, la adaptación de la información disponible a los propósitos del presente estudio se hizo de la forma más conservadora posible.

#### Clasificación de empresas según tamaño

La asimilación de las EEDD a las empresas de los Estudios VAD se hizo por tamaño de la empresa, medido a través de VNR, porcentaje del VNR de la EDD sobre el total de las empresas (%).

Los rangos de porcentaje que representa cada empresa sobre el VNR del total de las empresas que definen los tamaños de las empresas en el Estudio VAD son cuatro:

- empresas de tamaño pequeño: %VNR menores al 0,5 %
- empresas de tamaño medio: %VNR entre 0,5% y 3,0%
- empresas de tamaño medio-grande: %VNR entre 3,0% y 8,0%
- empresas de tamaño grande: %VNR sobre 8,0%

#### Diferentes remuneraciones para un mismo Grupo

En los Estudios VAD se observa que en la Empresa Modelo hay remuneraciones diferentes para un mismo Grupo (por ejemplo hay varios D7, con distintas remuneraciones). En estos casos se tomó como referencia la mayor de todas las remuneraciones clasificadas en el Grupo (criterio conservador).

#### Errores en los datos

Cabe hacer notar que hay algunos evidentes errores en los valores de los Estudios VAD. En estos casos se eliminó los valores anómalos (más adelante se muestran los valores).

#### Datos incompletos

En los Estudios VAD también ocurre que hay Grupos para los cuales no se informa remuneración, por cuanto no se asignó personal en la empresa modelo. Esto ocurre en especial en las empresas de tamaño pequeño, de menos personal. En estos casos se usó como referencia la mayor remuneración de la Categoría, a excepción de los cargos A, en que se usó la mayor remuneración sin considerar el cargo A1.

Finalmente, en los Estudios VAD de las empresas de tamaño pequeño y las de tamaño medio no hay personal para todo el grupo B. En las empresas de tamaño medio se tomó como referencia la menor remuneración del grupo A, y en las empresas pequeñas se ajustó los valores de iguales grupos en empresas medianas, en la proporción de las

remuneraciones A1.

En cuanto a las remuneraciones de la empresa que fueron comparadas con la referencia, se usó los valores informados en respuesta al OC 3287 (las remuneraciones individuales).

### Cambio de identificador de grupo

Para el presente estudio se modificó la nomenclatura del plan de cuentas referente a los grupos, en tal situación se procedió a hacer la homologación del estudio VAD original utilizando como base la descripción del cargo para asignar el valor de la compensación a la nueva nomenclatura utilizada. En los casos donde no se encontró la descripción del cargo se procedió de la misma forma que se describe en el punto anterior.

### Datos del Estudio VAD

En el cuadro siguiente se muestra las remuneraciones de los Estudios VAD. Se destaca en rojo los datos que fueron desechados para el cálculo.

**COMPENSACIÓN BRUTA SEGÚN ESTUDIO VAD 2003 (MM\$ dic 2004)**

Ventas (mill\$ año)	0-10000	10000-35000	35000-100000	sobre 100000
Tamaño	Pequeño	Medio	Medio-Grande	Grande
A1	3,041,378	9,402,174		12,580,756
A2	-	5,833,611		7,794,943
A3	-	5,278,414		7,653,666
A4	-	-		-
A5	-	5,022,542		7,441,382
A6	-	-		-
A7	-	-		-
A8	-	4,044,893		6,022,696
A9	-	5,509,251		6,644,029
A10	-	-		4,977,570
B1	-	-		5,139,151
B2	-	-		-
B3	-	-		4,738,039
B4	-	-		4,060,690
B5	-	-		-
B6	-	-		4,278,540
B7	-	-		-
B8	-	-		4,126,368
B9	-	6,468,388		10,138,900
B10	-	-		3,183,906
B10	-	-		3,658,454
B10	-	-		3,078,076
B10	-	-		2,736,780
B10	-	-		4,285,562

**COMPENSACIÓN BRUTA SEGÚN ESTUDIO VAD 2003 (MM\$ dic 2004) (Cont.)**

Ventas (mill\$ año)	0-10000	10000-35000	35000-100000	sobre 100000
Tamaño	Pequeño	Medio	Medio-Grande	Grande
C1	1,311,561	1,335,072		1,800,658
C1	-	1,705,294		2,372,506
C1	-	2,048,345		2,548,754
C1	-	1,425,578		1,832,114
C1	-	1,550,376		2,469,185
C1	-	2,006,782		2,473,940
C1	-	1,602,205		2,316,698
C1	-	1,348,253		1,802,574
C1	-	2,048,345		2,548,754
C2	-	2,001,355		1,758,869
C2	-	1,856,939		3,308,956
C2	-	1,705,294		2,405,822
C2	-	1,961,686		2,201,067
C2	-	-		1,988,897
C2	-	-		2,304,549
C2	-	-		2,372,506
C2	-	-		2,766,593
C2	-	-		2,512,969
C3	-	1,878,618		2,243,451
C4	-	2,006,782		2,473,940
C4	-	1,573,056		2,284,740
C4	-	1,772,627		1,812,955
C4	-	-		2,422,903
C5	-	2,226,679		2,873,338

**COMPENSACIÓN BRUTA SEGÚN ESTUDIO VAD 2003 (MM\$ dic 2004) (Cont.)**

Ventas (mill\$ año)	0-10000	10000-35000	35000-100000	sobre 100000
Tamaño	Pequeño	Medio	Medio-Grande	Grande
C6	-	2,006,782		2,473,940
C6	-	1,856,939		1,988,897
C7	-	1,531,750		1,874,565
C8	1,530,266	1,728,317		1,777,894
C8	773,941	2,048,345		5,272,542
C8	642,343	1,573,056		2,224,724
C8	-	1,367,263		2,548,754
C8	-	2,226,679		2,284,740
C8	-	1,573,056		2,123,921
C8	-	689,202		2,873,338
C8	-	1,104,391		2,284,740
C8	-	889,278		970,455
C8	-	838,092		2,169,091
C8	-	889,278		1,205,020
C8	-	795,517		1,134,575
C8	-	699,589		1,205,020
C8	-	795,517		1,205,020
C8	-	795,517		1,067,735
C8	-	795,517		868,533
C8	-	889,278		1,067,735
C8	-	889,278		868,533
C8	-	-		1,548,820
C8	-	-		1,067,735
C8	-	-		1,067,735
C8	-	-		1,067,735
C8	-	-		1,205,020
C8	-	-		1,205,020
C9	-	-		-

**COMPENSACIÓN BRUTA SEGÚN ESTUDIO VAD 2003 (MM\$ dic 2004) (Cont.)**

Ventas (mill\$ año)	0-10000	10000-35000	35000-100000	sobre 100000
Tamaño	Pequeño	Medio	Medio-Grande	Grande
D1	-	1,169,600		1,424,502
D2	-	713,028		889,376
D3	-	-		-
D4	-	-		-
D5	-	1,422,208		1,699,674
D5	-	1,528,209		2,024,784
D5	-	1,729,514		1,714,763
D5	-	1,566,422		1,857,635
D5	-	1,566,422		2,286,498
D6	1,316,408	1,353,236		1,616,150
D6	-	-		1,616,150
D7	-	-		1,376,018
D8	-	-		-
D9	-	-		-
D10	-	-		-
D11	-	-		-
D12	-	-		-
D13	878,151	713,028		889,376
D13	-	1,350,522		1,970,519
D13	-	1,376,777		1,590,915
D13	-	902,632		1,565,592
D13	-	709,188		1,008,387
D13	-	459,771		1,057,934
D13	-	1,079,294		503,201
D13	-	716,396		1,523,620
D13	-	716,396		812,578
D13	-	-		812,578
D13	-	-		812,578
D13	-	-		1,057,934
D13	-	-		812,578
D13	-	-		1,528,252

**COMPENSACIÓN BRUTA SEGÚN ESTUDIO VAD 2003 (MM\$ dic 2004) (Cont.)**

Ventas (mill\$ año)	0-10000	10000-35000	35000-100000	sobre 100000
Tamaño	Pequeño	Medio	Medio-Grande	Grande
E1	813,388	909,594		1,115,748
E2	-	721,581		917,353
E3	-	594,563		726,416
E4	-	918,970		1,253,129
E5	-	670,516		834,819
E6	-	580,555		753,835
E7	-	-		537,589
E8	-	-		-
E9	-	-		-
E10	-	447,574		492,675
E11	-	454,833		483,620
E12	761,856	783,095		895,025
E12	593,976	610,535		2,761,046
E12	-	982,485		782,313
E12	-	1,616,757		1,194,760
E12	-	1,210,650		1,779,162
E12	-	1,059,409		1,458,799
E12	-	782,472		1,590,915
E12	-	-		1,366,761
E12	-	-		735,562
E12	-	-		992,438
E12	-	-		992,438
E12	-	-		992,438

## Cambio en nomenclatura de grupos

Para el plan de cuentas vigente se hizo una modificación en los grupos de cargos y sus niveles, esto es solo un cambio en la nomenclatura por lo que la metodología anteriormente descrita no sufre modificación. En el siguiente cuadro se observan los grupos detallados anteriormente y su nueva nomenclatura.

Grupo y niveles de cargos	
Originales	Homologación a plan de cuentas vigente
A1	A1
A1	A2
A5	B4
A2	B1
A3	B2
A4	B3
A5	B4
A6	B5
A7	B8
A9	B9
B1	C1
B8	C10
B9	C11
B2	C2
B3	C3
B4	C4
B5	C5
B6	C6
B7	C7
B7	C8
B10	C9
C1	D1
B10	D10
B10	D11
B10	D13
C2	D2
C3	D3
C4	D4
C5	D5
C6	D6
C7	D7
C7	D8
C8	D9
D1	E1
D12	E10
D13	E11
D13	E12
D2	E2
D3	E3
D4	E4
D5	E5
D6	E6
D8	E7
D9	E8
D11	E9
E1	F1
E10	F10
E11	F11
E12	F12
E1	F2
E2	F3
E3	F4
E4	F5
E5	F6
E6	F7
E7	F8
E9	F9



## Resultados

En el cuadro que sigue se muestra las Remuneraciones de Referencia. Estas ya están afectadas por el factor de amplificación 1.2 e indexadas a diciembre 2006.

Tabla estudio 2006				
Compensación Máxima Bruta Anual Según Tamaño de Empresas (Gastos)				
(MM\$ a Diciembre 2006)				
Nuevo	Chica	Mediana	Grande	Muy Grande
A1	50	153	205	205
A2	50	153	205	205
B1	31	95	126	126
B2	28	86	124	124
B3	31	95	126	126
B4	27	82	121	121
B4	27	82	121	121
B5	31	95	126	126
B8	31	95	126	126
B9	29	89	108	108
C1	21	66	84	84
C2	21	66	84	84
C3	21	66	78	78
C4	21	66	66	66
C5	21	66	84	84
C6	21	66	69	69
C7	21	66	84	84
C8	21	66	84	84
C9	21	66	78	78
C10	21	66	67	67
C11	21	66	84	84
D1	21	33	41	41
D2	24	33	54	54
D3	24	31	36	36
D4	24	33	40	40
D5	24	36	47	47
D6	24	33	40	40
D7	24	24	31	31
D8	24	24	31	31
D9	24	36	47	47
D10	21	66	78	78
D11	21	66	78	78
D13	21	66	78	78
E1	13	18	23	23
E2	9	11	15	15
E3	21	28	37	37
E4	21	28	37	37
E5	21	28	37	37
E6	15	20	27	27
E7	21	28	37	37
E8	21	28	37	37
E9	21	28	37	37
E10	21	28	37	37
E11	18	24	32	32
E12	18	24	32	32
F1	10	14	18	18
F2	10	14	18	18
F3	9	11	15	15
F4	7	9	12	12
F5	12	15	20	20
F6	8	11	14	14
F7	7	10	13	13
F8	5	7	9	9
F9	16	22	29	29
F10	5	7	9	9
F11	4	6	7	7
F12	9	12	16	16

### ANEXO Nº 3

## CRITERIOS EMPLEADOS EN EL ANÁLISIS DE LOS CONTRATOS DE SERVICIOS Y LABORES PRESTADOS POR EMPRESAS RELACIONADAS

EMPRESA	Nombre Glosa	Descripción	Total
1	Holding Emel	Servicios de personal	364.279.971
2	Holding Emel	Servicios de personal	309.932.582
3	Holding Emel	Servicios de personal	384.948.093
4	Holding Emel	Servicios de personal	371.584.766
6	Arriendos Oficinas.	Arriendo inmuebles	120.800.972
6	Aumentos de Capacidad	Proyectos y construcciones de obras	167.303.424
6	Contrato de Servicios de Inspección MT-MT	Proyectos y construcciones de obras	18.653.420
6	Contrato de Servicios de Operación de Contratos e Inspección Técnica de Contratista	Proyectos y construcciones de obras	295.770.462
6	Contratos por Servicios de Administración de Contratos	Servicios no especificados	264.220.137
6	Servicios Arriendos Empalme Ocasionales	Arriendo equipos no chequeo	36.650.538
6	Servicios Faldeos de Curauma	Servicios no especificados	9.046.729
7	CONSTRUCCION DE EMPALMES E INSTALAC. INTERIORES	Proyectos y construcciones de obras	111.498.902
7	MANTENIMIENTO EQUIPO DE MEDIDA MONOFASICO EN ARRIENDO	Mantenimiento electrico no chequeo	38.958.871
7	ENERGÍA Y POTENCIA	Servicios no especificados	34.723.951
7	MANTENCION POR ACCIDENTES	Mantenimiento electrico no chequeo	33.601.311
7	CONSTRUCCION DE ACOMETIDAS	Proyectos y construcciones de obras	8.723.982
7	MANTENIMIENTO EQUIPO DE MEDIDA MONOFASICO DE TERCEROS	Mantenimiento electrico no chequeo	7.891.823
7	ARTICULOS PROMOCIONALES	Publicidad	4.587.520
7	MANTENIMIENTO EQUIPO DE MEDIDA TRIFASICO EN ARRIENDO	Mantenimiento electrico no chequeo	3.407.740
7	PROYECTO Y COSNTRUCCION INSTALACIONES INTERIORES	Proyectos y construcciones de obras	1.892.553
7	IMAGEN CORPORATIVA	Publicidad	1.486.155
7	MANTENCION DE EMPALMES DE TERCEROS	chequeo	1.091.228
7	SERVICIOS EXTERNOS ESPORADICOS	Servicios no especificados	765.925
7	MANTENIMIENTO DE OTROS EQUIPOS E INSTALACIONES EN ARRIENDO	Mantenimiento electrico no chequeo	688.343
7	EVENTOS	Publicidad	147.000
10	Construcción de Instalaciones y de Urbanizaciones Aéreas o Subterráneas	Proyectos y construcciones de obras	1.640.870.466
10	Contrato de Arriendo de Varias Propiedades	Arriendo inmuebles	218.395.004
10	Servicio Eléctrico Integral a Empresas	Servicios no chequeo	685.912.428
10	Administración de Contratistas para la Elaboración de Proyectos de Distribución y Alumbrado Público	Proyectos y construcciones de obras	507.879.660
10	Prestación de Servicios Chlectra Hogar e Inspección "Cartaservicio"	Servicios no chequeo	39.874.848
10	Administración de Contratistas de Construcción de Obras Eléctricas y Civiles de Distribución Aérea, Subterránea	Proyectos y construcciones de obras	180.134.869
10	Compartir espacio de publicidad en El Mercurio	Publicidad	52.578.254
10	Servicios de Estudios y Proyectos Ambientales	Proyectos y construcciones de obras	4.353.078
10	Administración de Contratistas de Construcción de Obras de Desarrollo del Sistema de Distribución de Media Tensión	Proyectos y construcciones de obras	2.696.372
10	Servicio de Consultoría Eléctrica y Civil para la Ejecución de Estudios y Proyectos de Subestaciones de Poder y media tension	Proyectos y construcciones de obras	1.605.810
10	Administración de Contratistas del Servicio de Mantenimiento del Alumbrado Público y Particular	Mantenimiento electrico no chequeo	462.575
10	Prestación de Servicios (Agente de Compras)	Servicios no chequeo	38.071

EMPRESA	Nombre Glosa	Descripción	Total
12	Prestación de Servicios	Servicios no especificados	35.997.366
14	Ingeniería	Proyectos y construcciones de obras	62.886.841
14	Proyectos	Proyectos y construcciones de obras	62.312.307
14	Inspecciones	Proyectos y construcciones de obras	29.388.075
17	Holding Emel	Servicios de personal	942.265.757
17	Arriendo de Edificio	Arriendo inmuebles	27.771.694
18	DESARROLLO DE SISTEMAS ADMINISTRATIVO CONTABLE	Desarrollo sistemas	254.256.862
18	DESARROLLO SISTEMAS COMERCIAL	Desarrollo sistemas	253.444.065
18	DESARROLLO SISTEMAS TECNICOS	Desarrollo sistemas	214.679.964
18	DESARROLLO SISTEMAS INFORMATICOS	Desarrollo sistemas	153.876.699
18	OTROS SERVICIOS	Servicios no especificados	88.084.487
18	PERSONAL EXTERNO	Servicios de personal	9.771.119
18	OBRAS MENORES	Proyectos y construcciones de obras	3.178.785
18	PUBLICIDAD TV	Publicidad	1.004.000
18	SUPERACION TECNICA Y ADMINISTRATIVA	Servicios no especificados	225.691
18	GASTOS DE SELECCION Y RECLUTAMIENTO	Servicios de personal	57.692
18	OTROS GASTOS CONTRACTUALES	Servicios no especificados	56.885
18	ALUMBRADO Y CALEFACCION	Servicios basicos	- 8.566.189
22	Arriendo SAESA	Arriendo inmuebles	245.796
31	Servicio Eventos	Publicidad	500.000
35	FACTURACION DE ENERGIA	Servicios basicos	46.181.068
35	SEC	Servicios no especificados	10.838.340
35	ESTADISTICAS	Servicios no especificados	1.950.900
35	CANCELACION CTAS.FUERA P	Servicios no especificados	780.286
35	PROPAG.,PUBLIC.,Y SUSCRI	Publicidad	198.189
35	GASTOS DEL PERSONAL	Remuneraciones	103.927
35	PROPAGANDA,PUBLICACIONES Y SUSCRIPCIONES	Publicidad	22.150
35	GASTOS BANCARIOS	Servicios no chequeo	5.978
41	DESARROLLO DE SISTEMAS ADMINISTRATIVO CONTABLE	Desarrollo sistemas	17.806.117
41	DESARROLLO SISTEMAS COMERCIAL	Desarrollo sistemas	13.375.671
41	DESARROLLO SISTEMAS TECNICOS	Desarrollo sistemas	10.010.555
41	DESARROLLO SISTEMAS INFORMATICOS	Desarrollo sistemas	7.184.187
41	OTROS SERVICIOS	Servicios no especificados	434.851
<b>Total general</b>			<b>8.167.787.948</b>

## ANEXO Nº 4

### CRITERIOS EMPLEADOS EN EL ANÁLISIS DE LOS CONTRATOS DE SERVICIOS Y LABORES PRESTADOS POR EMPRESAS NO RELACIONADAS

EMPRESA	Cuenta Contabl	Glosa/Descripción	Total
1	511412	Traducciones e interpretes	24.274.776
1	511414		20.911.977
1	511415		2.257.545
1	511416		2.705.449
2	511412	Traducciones e interpretes	10.864.881
2	511414		4.775.579
2	511416		3.809.087
3	511302	Venta electrodomesticos	861.751
3	511412	Traducciones e interpretes	7.733.612
3	511414		2.809.905
3	511415		11.958
3	511416		8.191.104
4	511302	Venta electrodomesticos	6.055
4	511412	Traducciones e interpretes	12.337.651
6	5.132	Subtransmision	28.157.819
6	5.150	Depreciacion	1.111.625.345
6	5.250	Depreciacion	1.006.759.376
6	5.350	Depreciacion	14.499.565
7	810.407	Rep. Instalaciones interiores	26.050.685
7	811.201	S/Respaldo	17.327.524
7	811.206	Const. Instalaciones interiores	5.497.113
7	811.207	S/Respaldo	16.588.692
7	814.267	S/Respaldo	109.248.133
7	814.269	S/Respaldo	52.327.392
7	816.508	Compensacion pr interrupcion	9.281.442
7	822.105	Publicidad y marketing	39.451.982
7	822.106	Publicidad y marketing	27.546.715
7	822.107	Publicidad y marketing	18.436.598
7	822.109	Publicidad y marketing	4.152.435
7	822.110	Publicidad y marketing	20.475.933
7	822.111	Publicidad y marketing	6.783.861
7	822.112	Publicidad y marketing	32.866.952
7	822.113	Publicidad y marketing	38.150.230
7	822.205	Suscripciones	8.916.860
7	822.402	Marketing	72.113.807
9	5.120	Const. Subestaciones	53.128
9	5.150	Depreciacion	96.303.341
9	5.250	Depreciacion	247
		INSPECCIÓN Y NORMALIZACIÓN AEREAS	
10	5.051.150.005	CONTROL DE HURTO	5.931.434
10	5.051.170.002	SERVICIOS DE ATENCIÓN A DOMICILIO	6.176.054
10	5.051.720.001	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	1.598.860.816
10	5.051.830.002	SUSCRIPCIONES A DIARIOS Y REVISTAS	14.609.723
10	5.051.920.001	OTROS SERVICIOS	193.370.108
10	5.091.080.003	GASTOS POR ELABORACION DE PROYECTOS	190.451.964
		GTOS. PREST. DE SERVICIOS ESPORADICOS A	
10	5.091.080.005	TERCEROS	1.233.686.051
12	5.091.080.003	GASTOS POR ELABORACION DE PROYECTOS	2.788.613
14	5-1-14-001	Mant.Alumbrado Publico Municipalidad	25.233
14	5-1-14-003	Mant.Alumbrado Publico Mall Tobalaba	12.755.045
14	5-1-14-004	Mant.Alumbrado Eepa	6.902.334
		Mantencion Línea 110 Kv Vízcachas-Puente	
14	5-1-14-008	Alto	8.757.111
14	5-1-14-020	Traslado Empalme Monofasico	- 269.992

EMPRESA	Cuenta Contable	Glosa/Descripción	Total
15	5051160001	Const. Obras	14.137.414
15	5051920001	Tarjeta American Express (viajes)	4.697.872
15	5071020001	Tarjeta American Express (viajes)	6.883.346
17	511302	Venta electrodomesticos	1.756.204
17	511412	Traducciones e interpretes	3.842.645
17	511414		7.410.931
17	511415		655.102
17	511416		8.748.471
18	810.603	Obras menores	23.813.160
18	810.604	OTROS SERVICIOS	588.930.634
18	814.451	DESARROLLO SISTEMAS TECNICOS	5.212.459
18	822.102	BECAS UNIVERSITARIAS	97.465.291
18	822.105	PUBLICIDAD MEDIOS IMPRESOS	34.463.698
18	822.106	PUBLICIDAD RADIO	14.119.182
18	822.107	PUBLICIDAD TV	35.642.910
18	822.109	MAILINGS	2.147.093
18	822.110	FOLLETOS	65.335.832
18	822.112	EVENTOS	27.707.382
18	822.113	ARTICULOS PROMOCIONALES	17.679.231
18	822.114	EVENTOS PROPIOS	41.193.077
18	822.205	Suscripciones	7.869.025
18	822.402	IMAGEN CORPORATIVA	202.319.437
18	825.001	CASTIGO INCOB. DEUDORES POR VENTA	762.881.204
18	825.002	CASTIGO INCOB. DOCTOS POR COBRAR	80.182.596
18	890.204	AMORT. EJERC. SOFTWARE FUSION RIO MAIPO	86.446.408
21	262.311.012	SERV.PROF. LINEA BLANCA.	19.334
21	262.311.013	SERV.PROF. LINEA BLANCA.	56.897
21	262.313.013	SERV.PROF. ARTICULOS ELÉCTRICOS	56.897
21	273.116.001	HON.VARIOS PROYECTOS	161.274
21	273.118.001	HON.VARIOS OBRAS	63.313
21	273.311.012	HON.VARIOS LINEA BLANCA.	1.869.434
21	273.311.013	HON.VARIOS LINEA BLANCA.	1.239.373
21	273.313.013	HON.VARIOS ARTS ELÉCTRICOS	1.239.377
21	302.311.012	ARR.INMUEBLES LINEA BLANCA	517.049
21	302.311.013	ARR.INMUEBLES LINEA BLANCA	434.232
21	302.313.013	ARR.INMUEBLES ARTS ELECTRICOS	337.133
25	4.155.060	DESARROLLO DE SOFTWARE	3.667.249
25	4.155.064	RECUPERACION DE GASTOS	- 7.091.548
25	4.155.074	INCENTIVO POR FRAUDES	2.311.747
25	4.155.075	PEDIDOS DE CLIENTES	5.794.191
27		S/Respaldo	59.604.171
28	5.118	Const. Subestaciones	8.284.676
28	5.150	Depreciacion	17.619.750
28	5.250	Depreciacion	6.877.191
29	3.1.02.05.710	Gtos Vehic. Activados	- 883.229
29	3.1.02.09.711	Contratistas-Trabajos-Normal-Traslados	4.849.833
29	3.2.05.01.702	Cabaña	6.957
29	3.2.05.01.703	Fidelidad Funcionaria	133.008
29	3.2.08.02.702	Desarr. Sist. Computac.	637.060
29	3.2.10.02.704	Suscripciones	327.066

EMPRESA	Cuenta Contable	Glosa/Descripción	Total
31	5.150	Depreciacion	140.139.519
31	5.250	Depreciacion	1.510.361
32	5.150	Depreciacion	69.266.718
32	5.250	Depreciacion	145.283
34	4101-42	ESTUDIO FACTIBILIDAD P.A.	7.500.819
34	4101-51	GASTOS FEDERACIÓN	6.855.422
34	4101-53	GASTOS GENERADOR TOMECO	3.123.646
34	4101-56	GASTOS TRABAJOS A SOCIOS	7.623.294
34	4101-66	MANTENCIÓN EQUIPOS Y GENERACIÓN	296.280
34	4101-78	CONVENIO PAGO DE REMUNERACIONES	814.630
34	4201-02	BECAS ALUMNOS EN PRACTICA	1.789.418
34	4201-36	GASTOS CONSEJO	3.052.218
34	4201-48	SUSCRIPCIONES Y PUBLICACIONES	1.395.659
34	4201-58	GASTOS COELCHA YUMBEL	409.600
34	4201-60	GASTOS COELCHA MONTE ÁGUILA	7.921
34	4301-10	PUBLICIDAD	2.160.046
34	4301-11	CALENDARIOS	1.288.213
35	7.2.1.1.005	Vacaciones	1.666.320
35	7.2.2.2.007	Incobrables	938.420
35	7.2.2.6.001	Siniestros cubiertos por seguros	7.307.190
35	7.3.1.1.003	Energía	5.130.246
35	7.3.1.1.010	- -	9.314.040
35	7.3.1.1.017	Publicidad y marketing	6.491.882
35	7.3.1.1.022	RRPP	7.226.705
35	7.3.1.1.028	Subsidios electricos	1.203.582
35	7.3.3.1.002	Subsidio bomberos	225.680
41	810.603	Obras menores	159.360
41	810.604	OTROS SERVICIOS	2.022.162
41	811.203	COSTOS POR CONSTRUCCION DE EMPALMES E INSTALC. INTERIORES	28.455.754
41	812.011	COLACION	5.613.762
41	814.451	DESARROLLO SISTEMAS TECNICOS	2.004.469
41	820.011	COLACION	5.331.176
41	822.105	PUBLICIDAD MEDIOS IMPRESOS	519.471
41	822.106	PUBLICIDAD RADIO	182.000
41	822.110	FOLLETOS	3.303.108
41	822.114	EVENTOS PROPIOS	1.360.940
41	822.361	DESARROLLO SISTEMAS COMERCIAL	2.678.286
41	822.371	DESARROLLO SISTEMAS INFORMATICOS	1.438.529
41	822.402	IMAGEN CORPORATIVA	13.439.895
41	825.001	CASTIGO INCOB. DEUDORES POR VENTA	- 53.559.728
<b>Total general</b>			<b>8.669.088.254</b>